



Mg. Roberto  
Claros Cohaila  
rclaros@ayrconsultores.org  
www.ayrconsultores.org

Magíster en Administración. Graduado en Ciencias Administrativas por la Pontificia Universidad Católica de Perú. Contador público colegiado. Experto en fortalecimiento institucional y gobernabilidad subnacional.

Consultor de INICAM en la Escuela Mayor de Gestión Municipal, el Centro Guaman Poma de Ayala y el Instituto Pacífico. Docente de la Universidad ESAN y de USEL, y socio fundador de A & R Consultores.

Ha sido inspector general de la Municipalidad de Lima Metropolitana, consultor del Banco Mundial y de proyectos de cooperación internacional auspiciados por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID por sus siglas en inglés), la Fundación Konrad Adenauer (KAS), la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés), la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) y la Universidad de Maryland, Estados Unidos.

Es autor de las siguientes obras, entre otras: *Guía técnica para alcaldes y regidores*; *Balance y cierre de la gestión municipal*; *Guía para el proceso de transferencia municipal*; *Avances, limitaciones y perspectivas de la descentralización y del presupuesto participativo en el Perú*; *Transparencia, participación y rendición de cuentas de la gestión* y *El control interno como herramienta de gestión y evaluación*.

Nota: Los formatos y modelos de los tomos I, II, III, IV y V los pueden obtener en la página web [www.inicam.org.pe](http://www.inicam.org.pe)

La Fundación Konrad Adenauer (KAS por sus siglas en alemán) y el Instituto de Investigación y Capacitación Municipal (INICAM) se complacen en presentar la cuarta edición del tomo II de la serie Manuales Prácticos para la Gestión Municipal, denominado *Procedimientos y formatos para la transferencia*.

La serie consta de cinco tomos:  
Tomo I: *Balance y cierre de la gestión municipal*  
Tomo II: *Procedimientos y formatos para la transferencia*  
Tomo III: *Inicio de la gestión: agenda para los primeros cien días*  
Tomo IV: *Herramientas para la construcción de diálogo y de consenso*  
Tomo V: *El presupuesto participativo municipal*

Estos manuales buscan contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad municipal, servir como herramientas para facilitar la transferencia y tender puentes a la descentralización.

El tomo II se centra en la etapa de transferencia. Para ello, se refiere al marco conceptual y la base legal que la regula; asimismo, se adjuntan procedimientos para las áreas funcionales, y formatos o actas que pueden utilizarse para el corte documentario y la posterior entrega, recepción de cargos y firma de la correspondiente acta de transferencia. En este proceso, deben considerarse los procedimientos y formatos establecidos en la Directiva N.º 008-2014-CG/PCOR publicada en el *Diario Oficial El Peruano* el 29 de octubre del 2014.

Instituto de Investigación y Capacitación Municipal (INICAM)  
Av. Javier Prado Oeste 1418 Lima 27 – Perú  
Tel: (01) 422 0336 / 422 3138, Fax: (01) 222 0329  
E: [inicam@inicam.org.pe](mailto:inicam@inicam.org.pe)  
web: [www.inicam.org.pe](http://www.inicam.org.pe)

TOMO II

Procedimientos y formatos para la transferencia

Mg. Roberto Claros Cohaila



## Manuales Prácticos para la Gestión Municipal

# TOMO II Procedimientos y formatos para la transferencia

Mg. Roberto Claros Cohaila



**PROMCAD**  
**INICAM**  
Instituto de Investigación  
y Capacitación Municipal

 Konrad  
Adenauer  
Stiftung

 Konrad  
Adenauer  
Stiftung

**Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS)**

Libertad, justicia y solidaridad son los principios hacia los que se orienta el trabajo de la Fundación Konrad Adenauer (KAS). La KAS es una fundación política allegada a la Unión Demócrata Cristiana (CDU).

Como cofundador de la CDU y primer canciller federal alemán, Konrad Adenauer (1876-1967) vinculó las tradiciones socialcristiana, conservadora y liberal. Su nombre representa la reconstrucción de Alemania, su asentamiento en política exterior en una comunidad de valores transatlánticos, la visión sobre la Unión Europea, la reconciliación con los vecinos y la orientación hacia la economía social de mercado. El legado intelectual de Konrad Adenauer sigue siendo para nosotros tarea y obligación al mismo tiempo.

Trabajamos en cooperación con partidos políticos y organizaciones de la sociedad ciudadana, así como con élites seleccionadas e instituciones estatales. A través de nuestras metas y valores, pretendemos profundizar especialmente en temas de democracia y Estado de Derecho, economía social de mercado, capacitación del ciudadano y política del desarrollo, así como también en el futuro de la cooperación política regional y global. Junto con nuestras contrapartes, contribuimos a un orden internacional que permite a cada país un desarrollo en libertad y bajo responsabilidad propia.

**PROMCAD**  
**INICAM**  
Instituto de Investigación  
y Capacitación Municipal

**Asociación Promoción y Capacitación para el Desarrollo (PROMCAD)**

Fundada en 1983, es una entidad civil no lucrativa que cuenta con el auspicio de la Fundación Konrad Adenauer, de la República de Alemania. A través de su **Instituto de Investigación y Capacitación Municipal (INICAM)**, PROMCAD orienta sus esfuerzos a elevar el nivel de eficiencia de la gestión municipal para proveer mejores condiciones de vida, promover el desarrollo y optimizar los servicios que se brindan a la comunidad, apoyándose en la participación activa y organizada de la comuna en la priorización de sus necesidades. Asimismo, representan objetivos importantes para INICAM promover la participación activa y organizada de los gobiernos locales en el proceso de descentralización del país y en la subsecuente redefinición de las diversas estructuras de un nuevo Estado descentralizado.